



“Abbiamo fondato il nostro successo sulla qualità dei prodotti e l’efficacia del modello commerciale, per cui la tecnologia è diventata nel tempo un supporto strategico per il business. L’efficienza, l’accesso ad informazioni complete e aggiornate e la continuità sono gli elementi più critici per avere successo nel nostro mercato: non potremmo lavorare senza l’aiuto della tecnologia.”

Guido Levi, Responsabile Sistemi Informativi Preca Brummel

PRECA Brummel

Preca Brummel è un’impresa manifatturiera specializzata, da oltre 40 anni, nell’abbigliamento per uomo, donna e bambino. Proprio la linea bambino costituisce il core business dell’azienda, che è presente sul mercato con i marchi BRUMS, Mek e Mek Bebè, a cui si è aggiunto Bimbus nel giugno 2003.

Nella sede centrale di Carnago (Varese) si concentrano le attività di creazione, realizzazione del campionario e gestione dei negozi diretti e in franchising. Preca Brummel ha attualmente due poli logistici a Origgio (Varese) e Marina di Montemarcano (Ancona), dai quali viene coordinata la distribuzione su tutto il territorio nazionale: l’azienda può infatti contare su una rete di oltre 2.000 punti vendita multimarca, 23 negozi Happening, 205 franchising BRUMS e corner BRUMS presso la Rinascente, 60 punti vendita Bimbus, di cui 48 franchising e 12 diretti. Le linee di abbigliamento per uomo e donna sono invece distribuite attraverso Happening e altri negozi multimarca.

Preca Brummel impiega oggi circa 650 persone e nel 2003 ha realizzato un fatturato di circa 150 milioni di euro. “Siamo un gruppo dinamico e in forte crescita”, racconta Guido Levi, responsabile dei sistemi informativi.

“Abbiamo fondato il nostro successo sulla qualità dei prodotti e l’efficacia del modello commerciale, per cui la tecnologia è diventata nel tempo un supporto strategico per il business. L’efficienza, l’accesso ad informazioni complete e aggiornate e la continuità sono gli elementi più critici per avere successo nel nostro mercato: non potremmo lavorare senza l’aiuto della tecnologia”.

La migrazione verso una nuova infrastruttura IT

Fino al 2003, Preca Brummel aveva un’infrastruttura IT basata su AS/400, sulla quale erano stati sviluppati una serie di applicativi proprietari. Inizialmente ogni marchio veniva gestito separatamente, ma questa scelta ha determinato la presenza di più soluzioni non integrate tra loro, generando notevoli problemi dal punto di vista dei costi e della mancanza di coordinamento interno.

La necessità di interpretare sempre meglio le tendenze del mercato fashion, realizzare prodotti di qualità e ridurre i tempi di creazione delle nuove linee hanno convinto Preca Brummel ad avviare un processo di rinnovamento tecnologico.

“L’AS/400 cominciava ad essere un limite alla nostra competitività, soprattutto per quanto riguarda la complessità e i costi di gestione. Il processo che parte dall’ideazione e termina con la commercializzazione delle linee di abbigliamento era diventato lungo e oneroso”, spiega l’ing. Levi. “Abbiamo quindi deciso di migrare verso un nuovo sistema informativo che potesse garantirci maggiore efficienza e produttività”.

Preca Brummel ha scelto HP come partner di riferimento per l’implementazione della nuova infrastruttura IT, adottando i server HP Integrity con tecnologia Itanium per avere prestazioni elevate e la massima flessibilità nell’adozione di tutti i sistemi operativi.

Dal punto di vista applicativo, l’azienda si è affidata a SAP AFS (SAP Apparel and Footwear) e SAP for Retail, due soluzioni gestionali specifiche per il settore moda. La migrazione dei vecchi applicativi sulla piattaforma SAP è iniziata nel giugno 2004 e sarà completata entro l’inizio del 2006.

La complessità della nuova infrastruttura ha inoltre reso necessaria un’attività di formazione a diversi livelli dell’organizzazione, con un supporto on the job da parte del personale IT.

TCO e ROI, le due parole chiave

Il nuovo sistema informativo ha permesso a Preca Brummel di ottimizzare i processi interni e integrare la gestione dei marchi e delle diverse funzioni. La possibilità di misurare le performance dell’azienda e monitorare in modo più preciso la produttività hanno inoltre migliorato l’efficacia complessiva dell’azienda, consolidando i vantaggi competitivi acquisiti nel tempo.

I risultati più significativi dell’implementazione di SAP su piattaforma HP riguardano la riduzione del Total Cost of Ownership (TCO) e il miglioramento del Return on Investment (ROI).

Dal punto di vista del TCO, Preca Brummel ha scelto i sistemi HP Integrity per il buon rapporto prezzo/prestazioni, la scalabilità e l’affidabilità dei processori Itanium. “Abbiamo finora investito quasi 300 mila euro per l’acquisto dell’hardware, del software e dei relativi servizi di installazione e personalizzazione”, afferma Guido Levi. “La scelta di avere un’infrastruttura basata su standard ci assicura la possibilità di ridurre i costi di gestione e manutenzione, per cui ci aspettiamo un risparmio già nel breve termine”.

Un’ulteriore riduzione del TCO sarà generata dai minori costi di gestione del rischio, nonché di ricerca e selezione del personale IT. Benché non sia ancora possibile effettuare un calcolo puntuale del ROI, Preca Brummel ha già fatto alcune previsioni del ritorno sull’investimento sostenuto. Oltre alla progressiva diminuzione della spesa IT, l’azienda avrà vantaggi rilevanti dalla possibilità di gestire il sistema informativo in modo integrato, focalizzandosi maggiormente sul core business e sul raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Preca Brummel potrà inoltre raggiungere un ROI elevato grazie ad alcune caratteristiche del gestionale SAP, tra cui ad esempio la consistenza globale e la portabilità degli skill, due elementi che contribuiscono ad aumentare la produttività complessiva dell’organizzazione. Anche la possibilità di gestire attraverso applicazioni self-service alcuni processi, tra i quali il procurement, è un fattore critico in questo ambito, così come la capacità di SAP di utilizzare servizi condivisi e l’outsourcing nelle aree dove il costo del lavoro è più basso.

“Abbiamo costruito un sistema informativo altamente affidabile, che ci garantisce un buon livello di efficienza in tutti i processi chiave dell’azienda. La soluzione SAP e l’infrastruttura HP sono il punto di partenza per migliorare le nostre performance e fronteggiare le nuove opportunità che il mercato ci presenta”, conclude Guido Levi.

Per maggiori informazioni sulle soluzioni HP www.hp.com/it

© 2005 Hewlett-Packard Development Company, L.P. Le informazioni qui contenute sono soggette a modifica senza avviso. Le sole garanzie per i prodotti e i servizi HP sono esposte nelle garanzie specifiche che accompagnano tali prodotti e i servizi. Niente di quanto qui dichiarato deve essere interpretato come facente parte di una garanzia aggiuntiva. HP non è responsabile di eventuali omissioni o errori tecnici o editoriali qui contenuti. Tutti i marchi citati sono dei rispettivi proprietari.